

Výstavba a provozování veřejné infrastruktury formou partnerství veřejného a soukromého sektoru (PPP)

A large, solid orange parallelogram shape that spans across the lower half of the slide, partially overlapping the title text.

Agenda

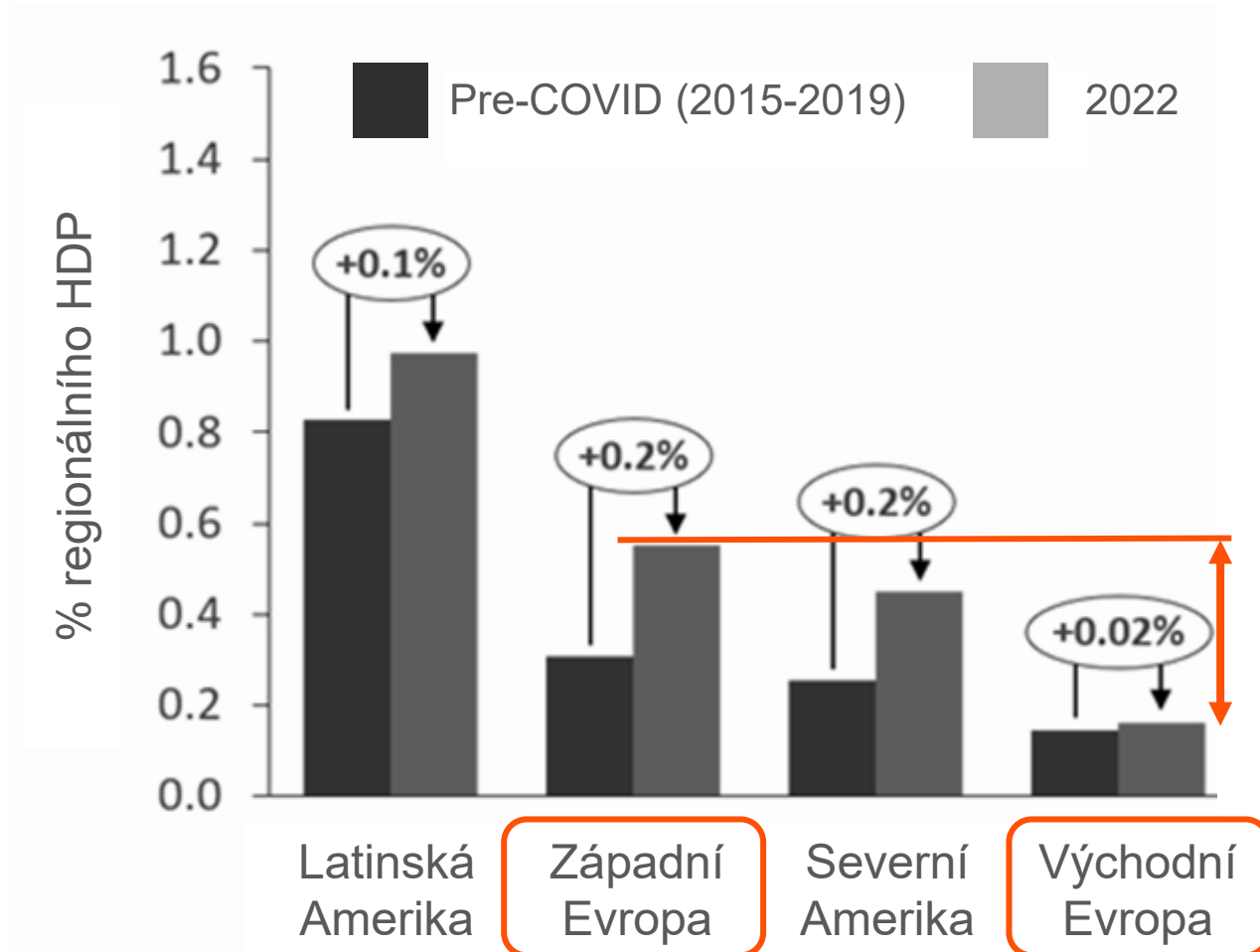
- 1 Investice soukromého kapitálu do infrastruktury
- 2 Má PPP přidanou hodnotu?
- 3 Zahraniční zkušenosti s PPP
- 4 Vybrané sektory a příklady projektů



Investice soukromého kapitálu do infrastruktury

Vyspělé země investují do infrastruktury ze soukromých zdrojů 3x více

Využití soukromých zdrojů je klíčový předpoklad růstu ekonomiky



Západní Evropa investuje k HDP 3x více do infrastruktury ze soukromých zdrojů než Východní Evropa

- Západní Evropa: 0,55% HDP
- Východní Evropa: 0,18% HDP

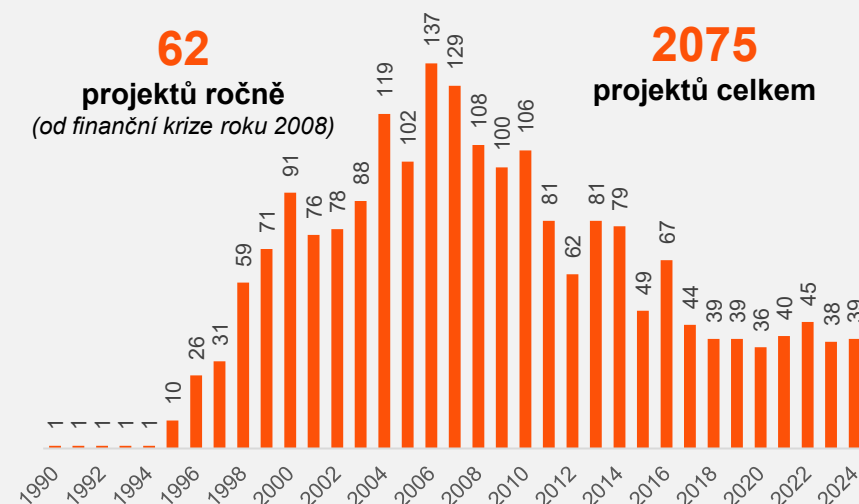
3x více v poměru k HDP

PPP projekty veřejné infrastruktury v Evropě

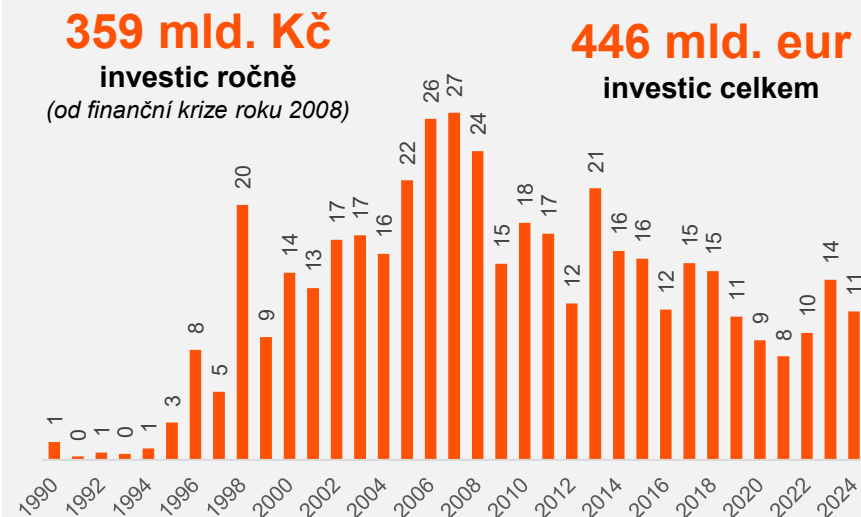
Trh se zkušenostmi, dostatkem peněz a standardními podmínkami

- V Evropě je téměř **2100 projektů PPP** v hodnotě **11 bilionů Kč**
 - po krizi 2008: ročně průměrně 62 projektů v hodnotě 359 mld. Kč
- **Železnice** za posledních 30 let (1992-2022)
 - celkem 60 projektů za EUR 66 mld. (1,65 bln. Kč)
 - **Francie: 3 projekty VRT** v délce **630 km** za **EUR 13 mld.** (325 mld. Kč) postavené najednou mezi roky 2011-2017

Počet PPP projektů v Evropě 1990 - 2024



Hodnota PPP projektů v Evropě 1990 - 2024



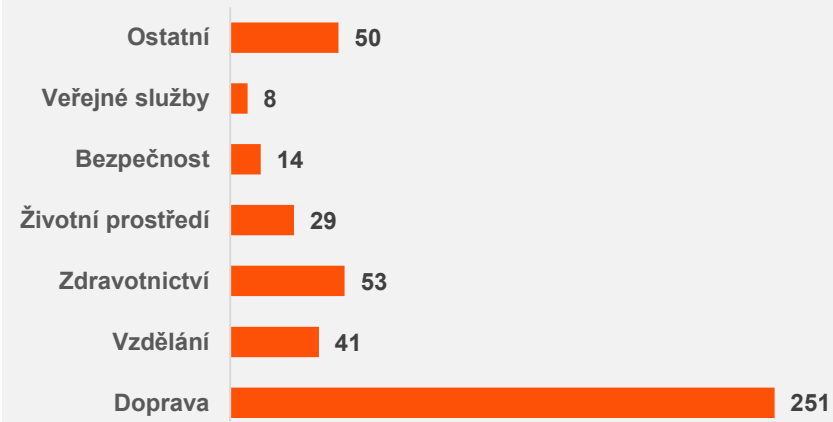
Zdroj: EIB - EPEC

PPP projekty veřejné infrastruktury v Evropě

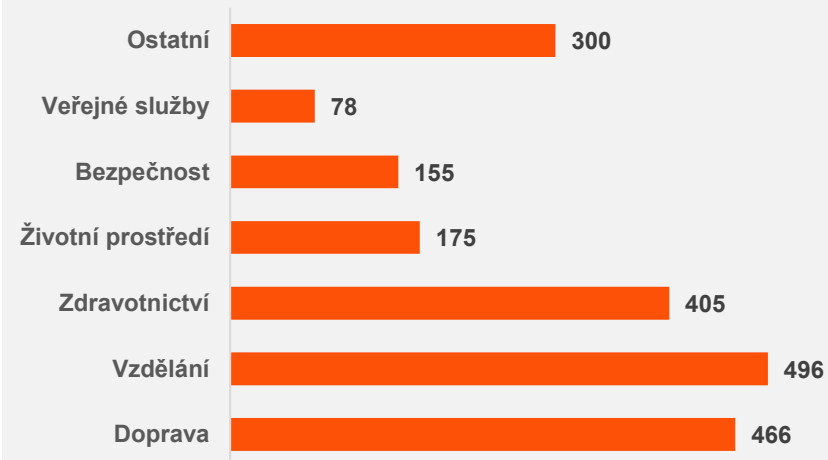
Trh se zkušenostmi, dostatkem peněz a standardními podmínkami

- **V roce 2024** bylo uzavřeno **39 projektů** za EUR 11,5 mld. (288 mld. Kč)
 - Z toho bylo **8 dopravních projektů** za EUR 6,8 mld. (170 mld. Kč)
 - Nejaktivnější **Belgie: 9 projektů** za EUR 2 mld. (50 mld. Kč)
 - Další země: Francie, Itálie, Německo, Velká Británie, Polsko
 - Nejčastěji: doprava, školství, zdravotnictví, životní prostředí
- **ČR** má v současnosti jeden z nejsilnějších zásobníků PPP projektů v EU

Hodnota projektů podle sektorů
(1990 – 2024 ; mld. EUR)



Počet projektů podle sektorů (1990 - 2024)



Vybrané PPP projekty v ČR

V ČR máme úspěšné PPP projekty

Projekty v provozu

- Dálnice D4 úsek Příbram–Písek (32+16 km)
- Depo městské dopravy, Plzeň
- Parkovací dům Rychtářka, Plzeň
- Domov pro seniory, Humpolec
- Domov pro seniory, Praha 13
- Koncese ve vodohospodářství
- Řada jiných sektorů

Projekty v přípravě nebo již běží zadávací řízení

- Dálnice D35 úsek Litomyšl–Mohelnice (35+22 km)
- PRAK – Železniční spojení na letiště/Kladno
- VRT Moravská brána a RS Brno-Přerov (1-3)
- Úseky dálnic D3 a D55 (prověřováno)



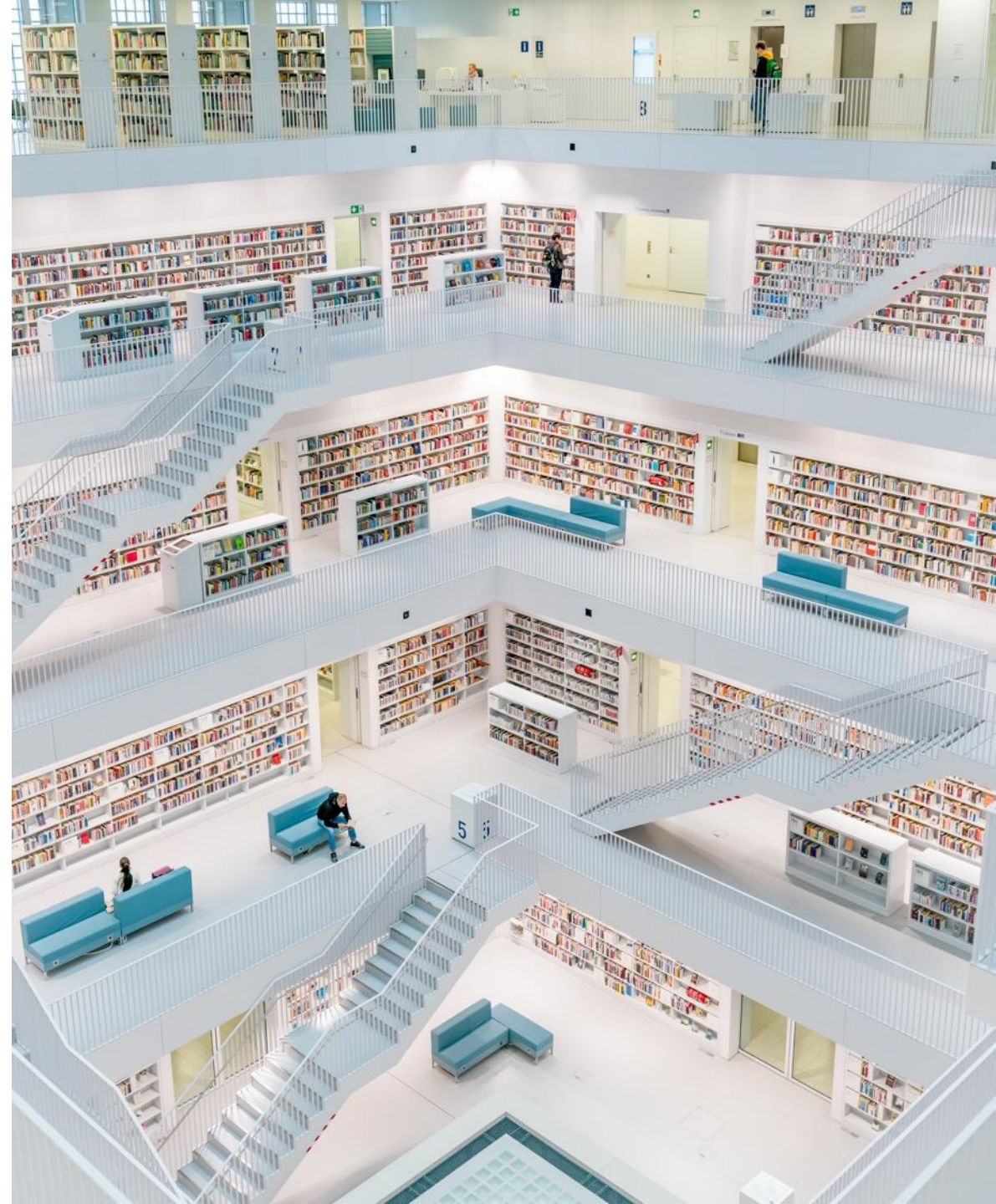
2

Má PPP přidanou hodnotu?

Efektivní model financování a veřejného zadávání

Úvod do PPP

- **Alternativa k tradičnímu způsobu zadání**, vhodná pouze na určité typy projektů.
- **Nový trend v zadávání** > **Infrastruktura jako služba**, vyšší integrace kompetencí a odpovědnosti za rizika.
- **Role zadavatelů se mění** > více jako strategický manažer, méně jako realizátor a integrátor.
- Vhodné pro **nové a technologicky náročnější projekty**.
- **Využití kapitálu a zkušeností** s manažerským řízením investičních projektů **soukromého sektoru**.
- **Běžně užívané** v některých oborech: doprava, sociální služby, bydlení, voda, odpady, energetika.
- **PPP dálnice D4** ukázala úspěšnost využití modelu v ČR.



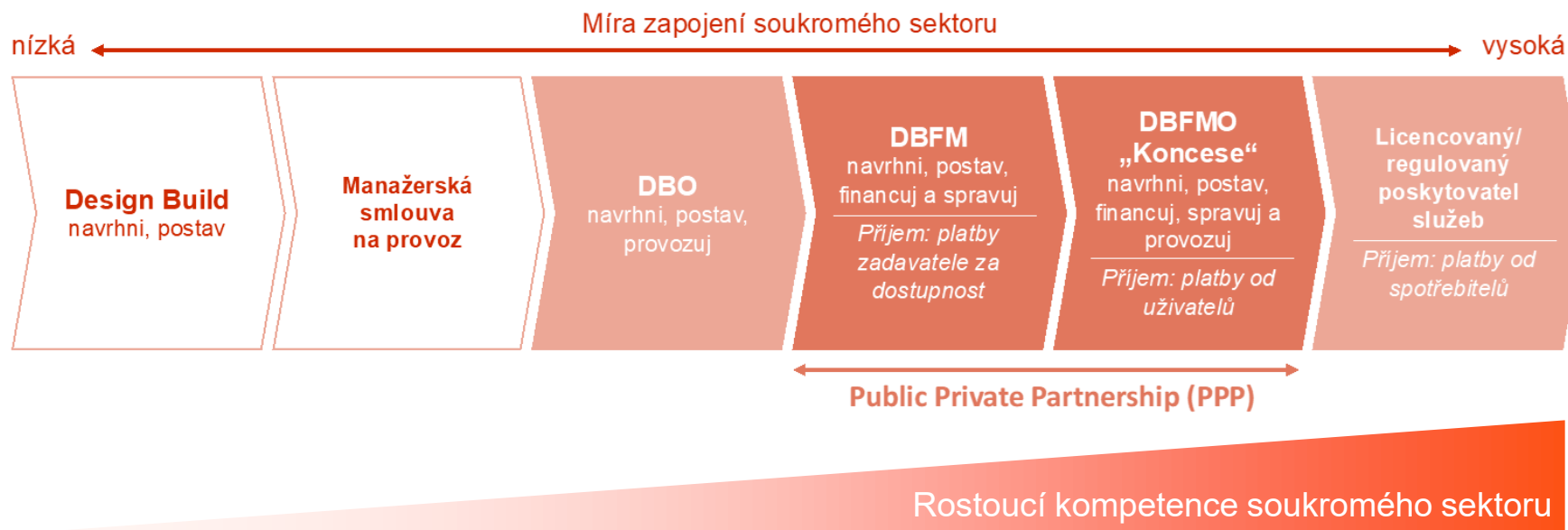
Co se obvykle považuje za PPP?

„**Dlouhodobá smlouva** mezi veřejným zadavatelem a soukromým partnerem (15-30 let) o zajištění **veřejné infrastruktury** nebo **služby**, ve které ...

... soukromý partner nese **významné projektové riziko** a **odpovědnost za řízení projektu** ...

... jeho odměna je **přímo spojena s jeho výkonem**.

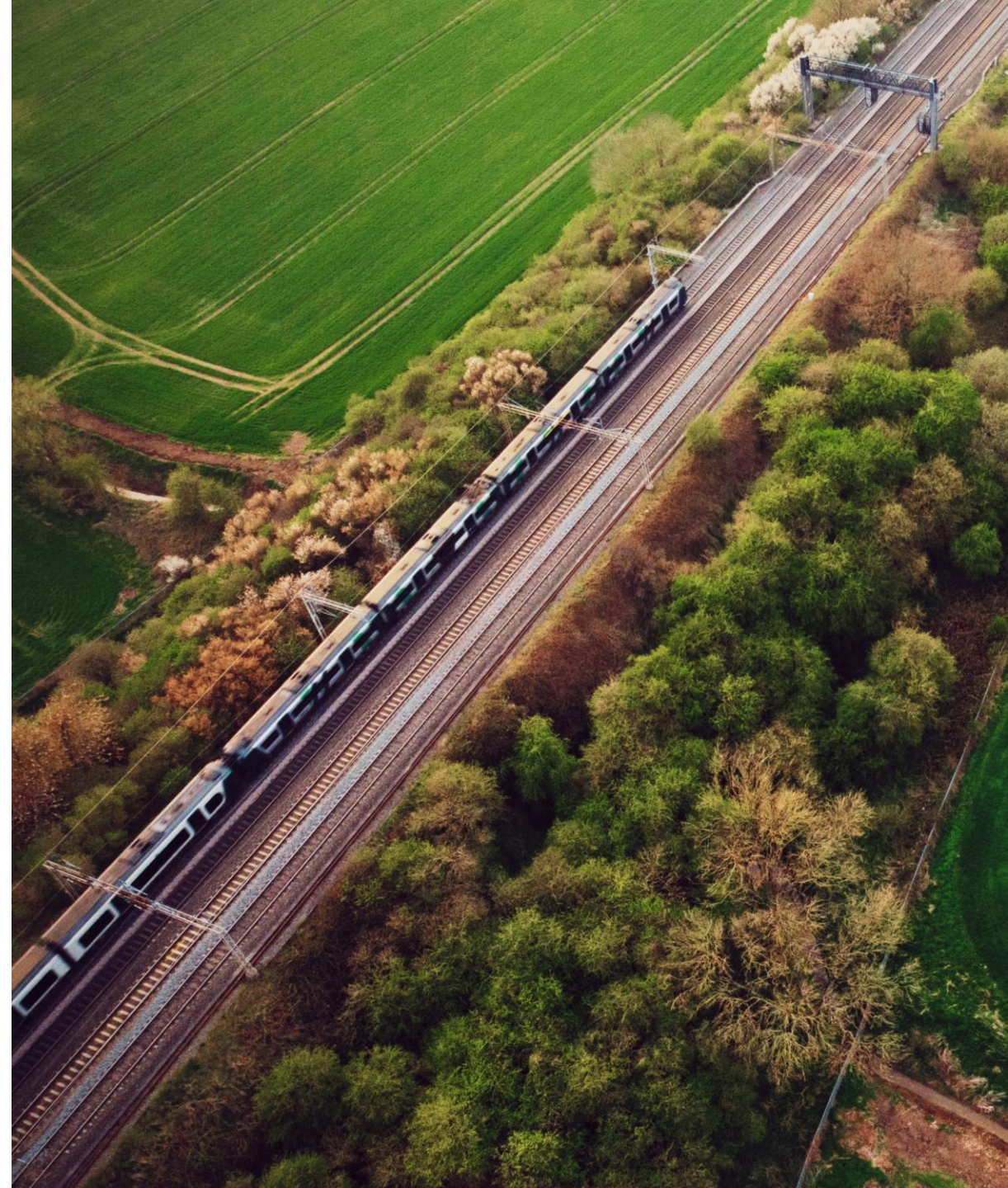
Zadavatel získá infrastrukturu **bez ztráty vlastnictví a kontroly** nad veřejnou službou.“



Výhody PPP

Výhody využijí pouze dobře připravené projekty

- Dává prostor pro **invenci a efektivitu** – projektant, správce, provozovatel i stavebník určují **návrh řešení**.
- Dává prostor pro **vyšší investici do kvalitnějšího řešení**, pokud vede k levnějšímu provozu nebo správě, může být stále celkově levnější.
- Rozhoduje nejnižší cena **celoživotních nákladů** komplexního řešení projektu.
- Kvalita je **zajištěna kapitálem** investorů po dobu 20-30 let.
- **Jistota maximálních výdajů** v dlouhém období pro stát.
- Při splnění podmínek Eurostatu nezvyšuje investiční fáze deficit a dluh sektoru vládních institucí (platba za služby)



Nevýhody PPP

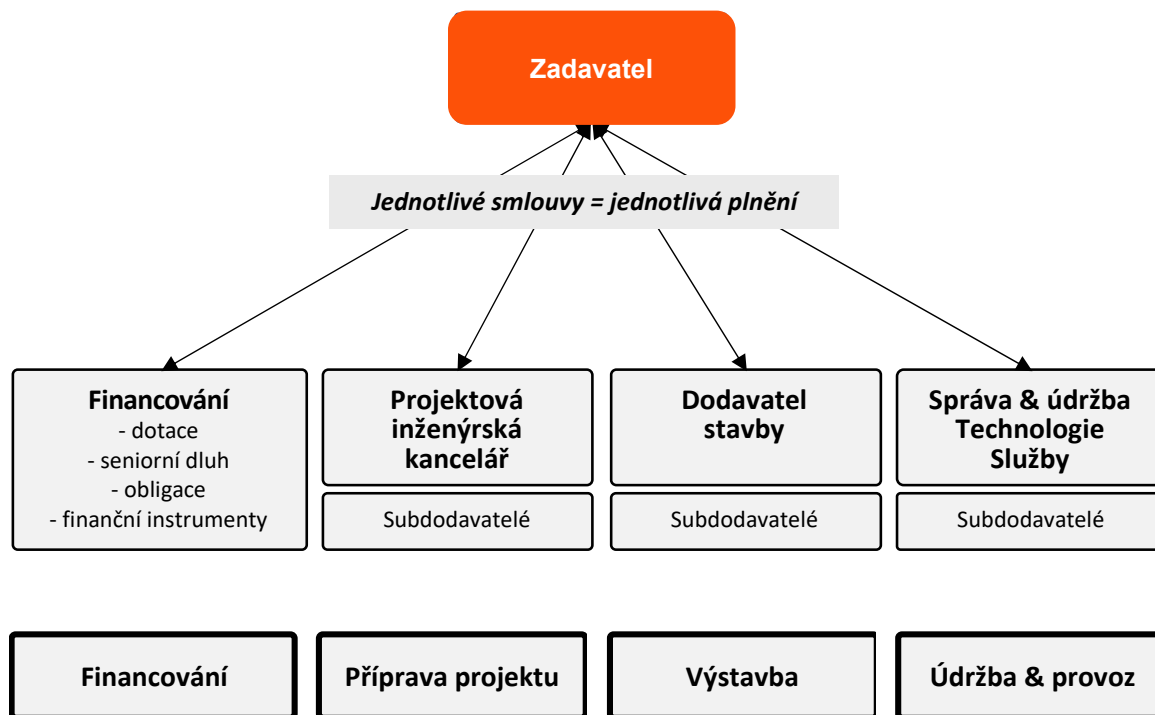
Nevýhody respektujte a nepodceňujte

- Řeší se jak bude projekt fungovat po **dobu 20-30 let**.
- Potřeba **dobře projekt promyslet předem** – ne jak má vypadat, ale jak má dlouhodobě fungovat, neboť ...
- .. zásadní změny v běžícím projektu jsou velmi obtížné.
- **Náročnější, dražší a časově delší** příprava.
- **Potřebujete zkušené poradce** a rozpočet na jejich práci.
- PPP je výhodnější pro **investičně větší a technicky náročnější projekty**.
- **Brownfieldy a rekonstrukce jsou obtížnější**, nutné dobře prověřit možnosti trhu nést odpovědnost a rizika.
- Nutná včasná a **transparentní komunikace** s veřejností i trhem dodavatelů – konzultovat a vysvětlovat.



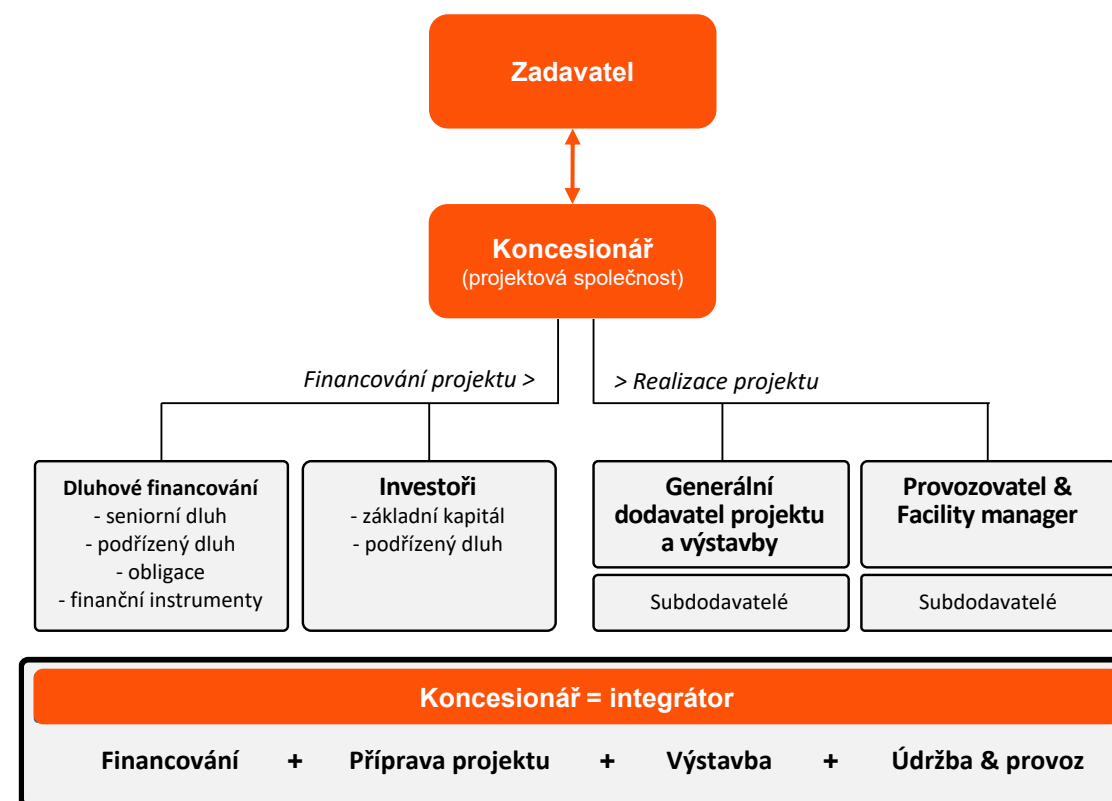
Tradiční způsob zadávání > postupné dílčí zakázky

Vyžaduje značné zkušenosti s řízením projektů a nese velká rizika správné integrace



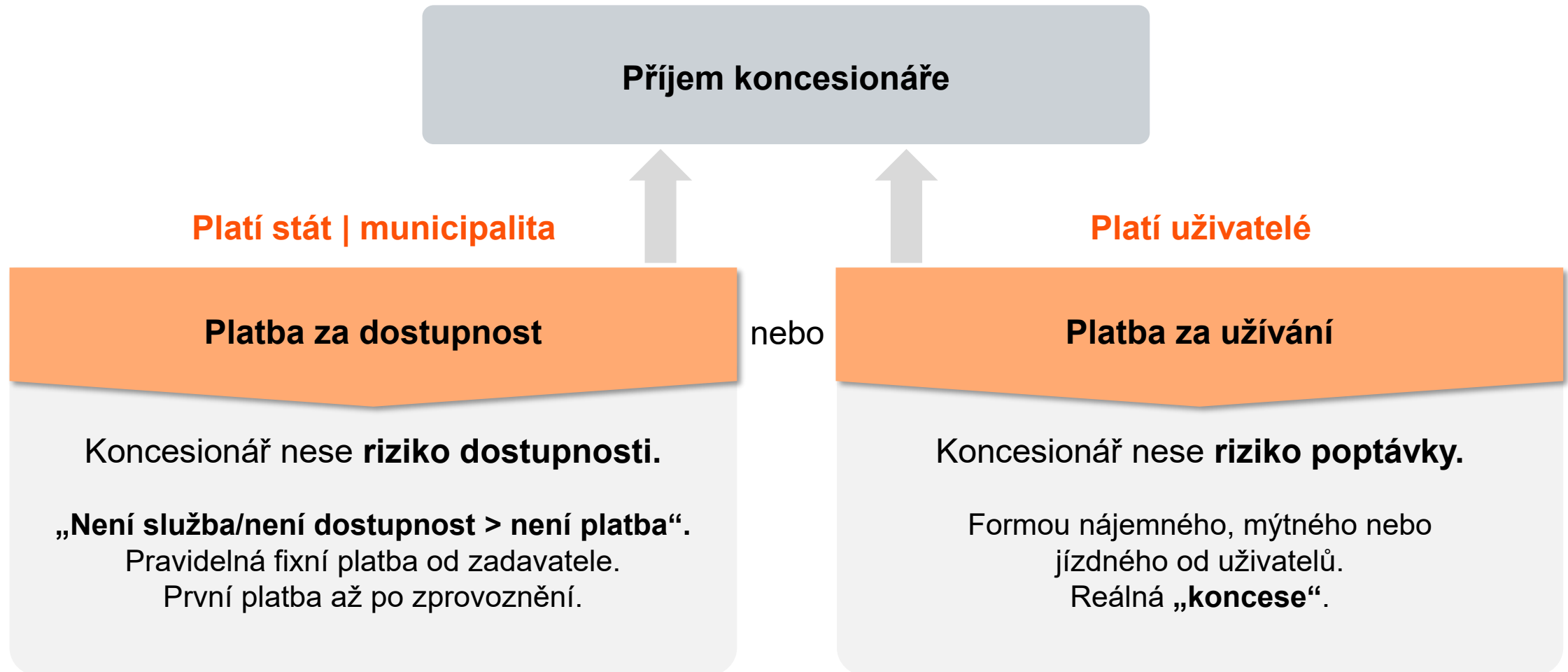
Zadání formou PPP > jedno zadávací řízení

Jedna protistrana – jedna smlouva – jeden odpovědný subjekt



Kdo zaplatí PPP projekt?

Převážná většina projektů sociální a dopravní infrastruktury je na principu **platby za dostupnost** od zadavatele



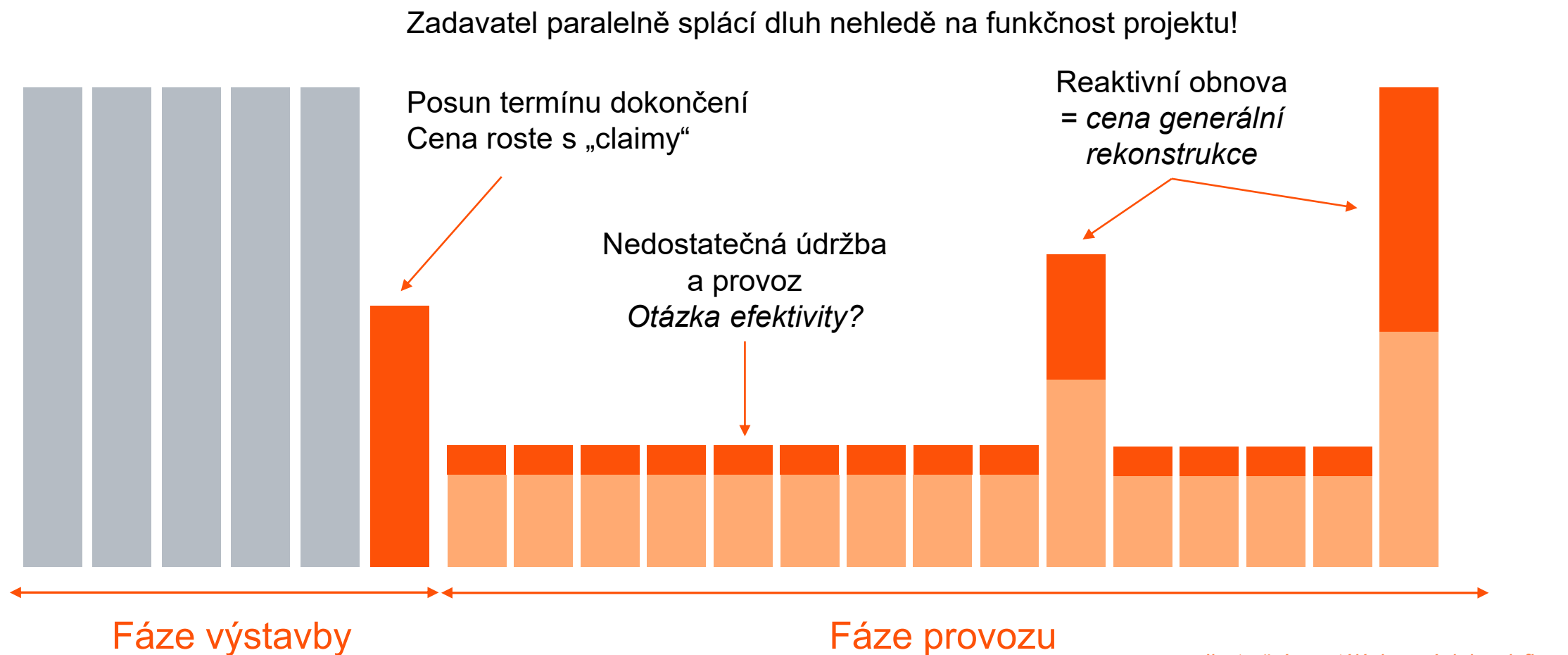
Rozdělení odpovědností za rizika (matice rizik)

Dle principu: riziko nese ta strana, která ho **dokáže lépe řídit**

Činnost	Koncesionář	Sdílené	Stát/municipalita
Úvodní povolení záměru			X
Výkup pozemků			X
Realizační dokumentace	X		
Výstavba	X		
Běžná údržba a obnova	X		
Financování	X		
Úrokové riziko po finančním uzavření	X		
Inflace během výstavby		X	
Inflace během provozu			X
Směnný kurz – platba za dostupnost			X
Poptávka po službě			X
Změny daní/předpisů	Obecné	< bývá sdíleno >	Specifické

Peněžní toky státu – tradiční způsob zadávání

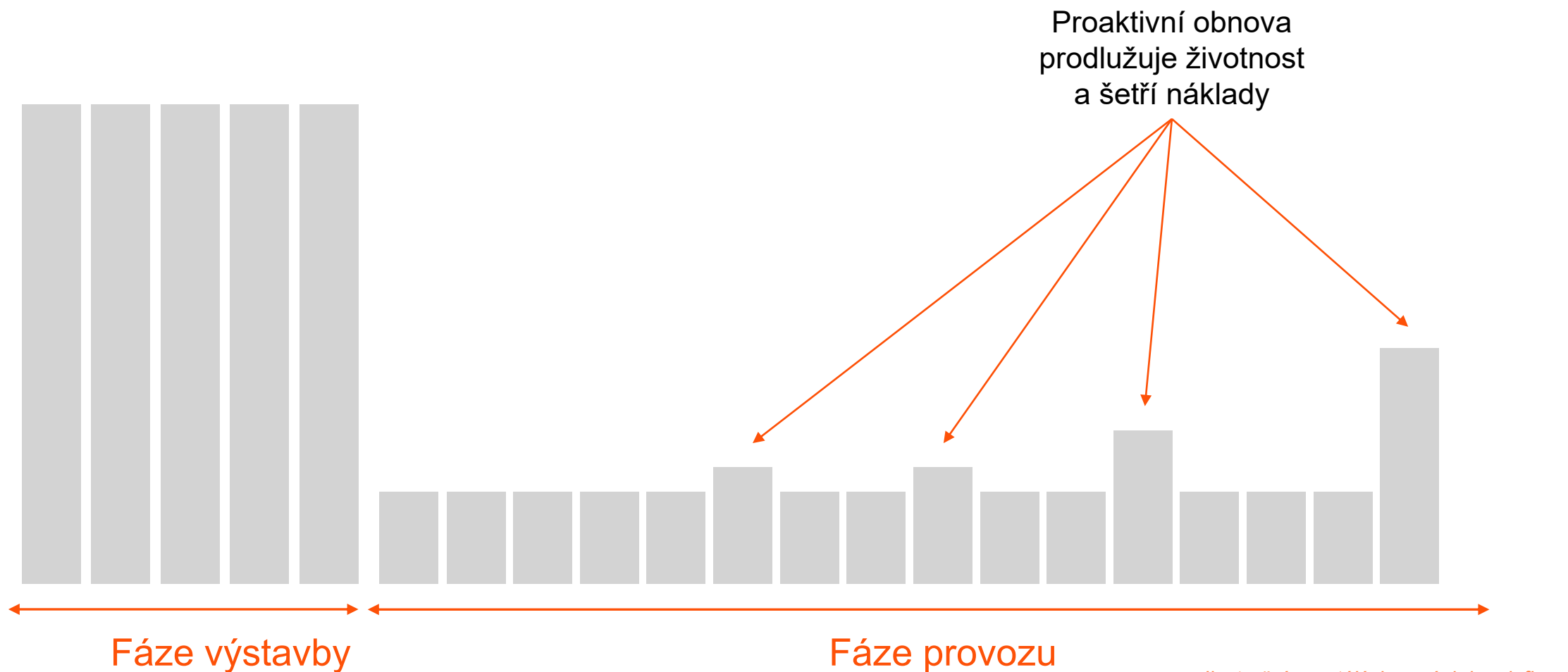
Očekávání vs realita se liší – dodržení termínů, navýšení ceny, dražší provoz, reaktivní obnova



Ilustrační, ve stálých cenách bez inflace

Peněžní toky koncesionáře v PPP projektu

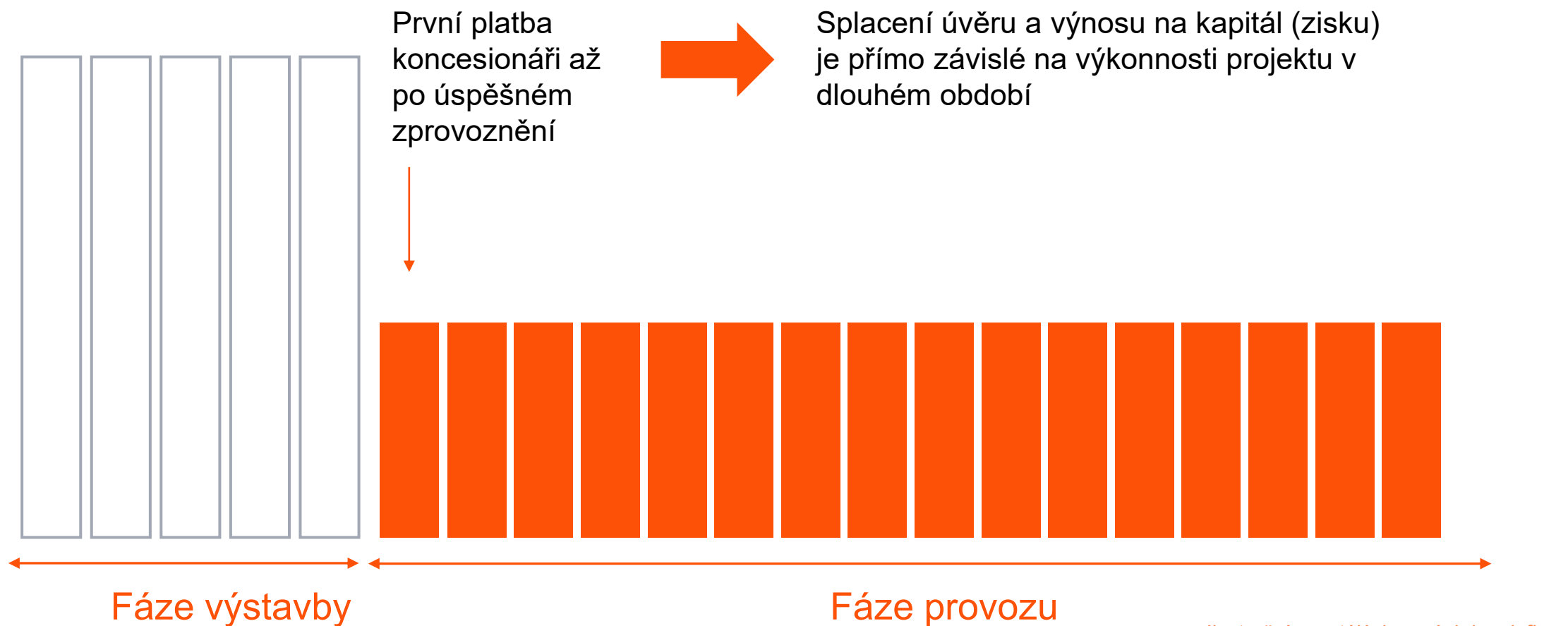
Investice reflektuje budoucí údržby a provoz – optimalizuje celoživotní náklady



Ilustrační, ve stálých cenách bez inflace

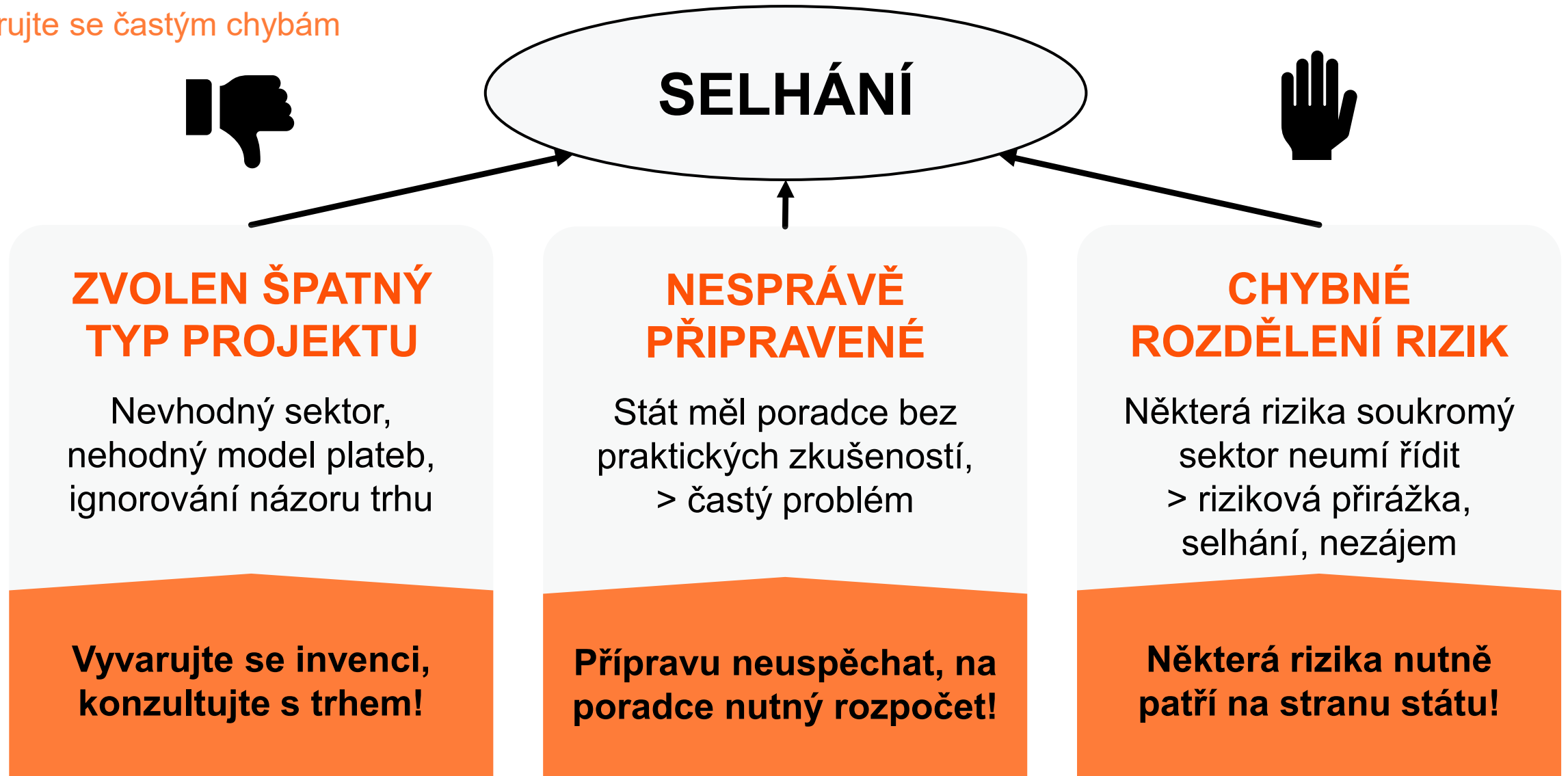
Peněžní toky státu do PPP projektu

První platba státu až po úspěšném zprovoznění – splácení kapitálu pouze při úspěchu projektu!



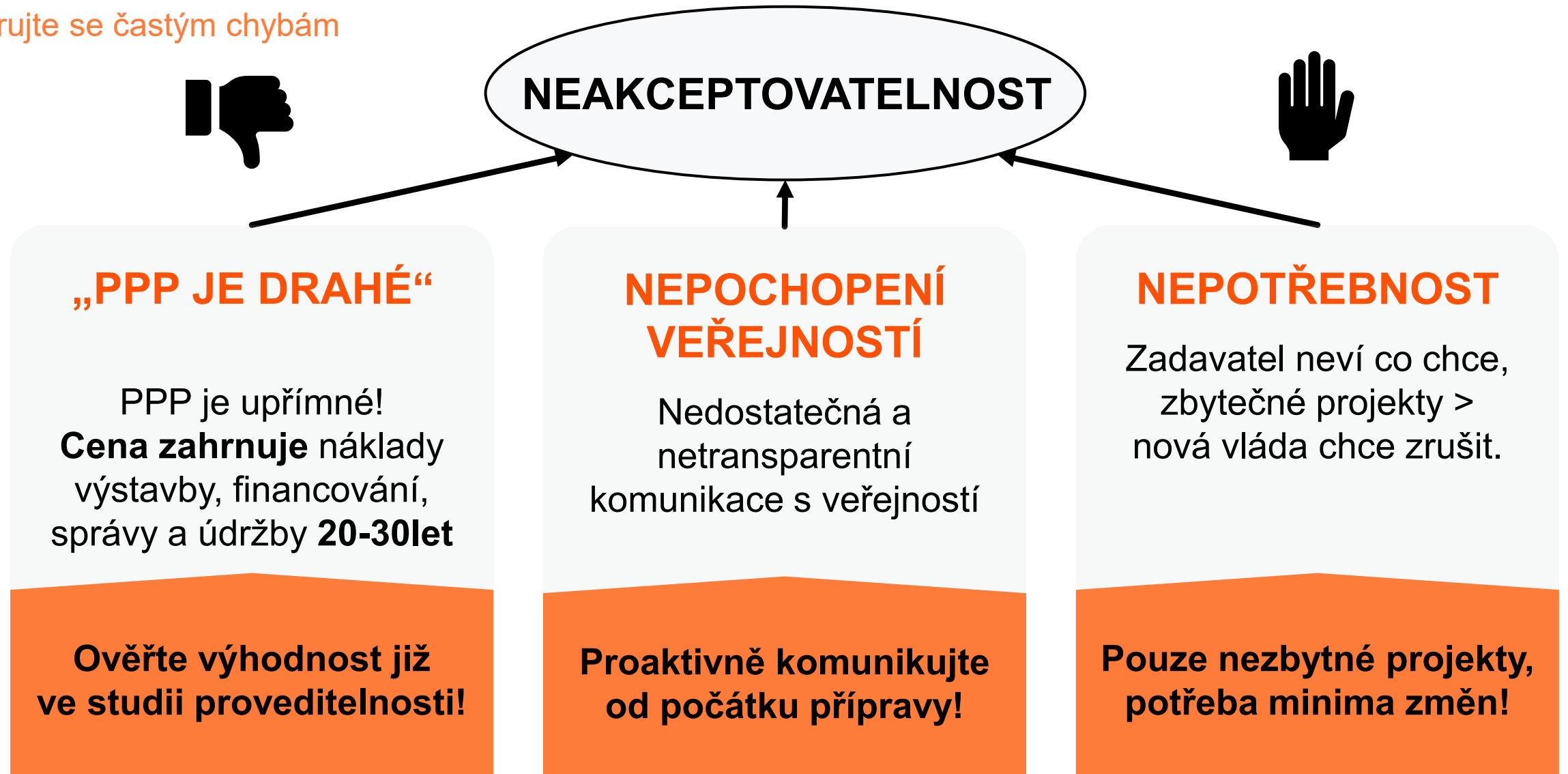
Proč PPP projekty selhávají?

Vyvarujte se častým chybám



Mýty o PPP projektech

Vyvarujte se častým chybám



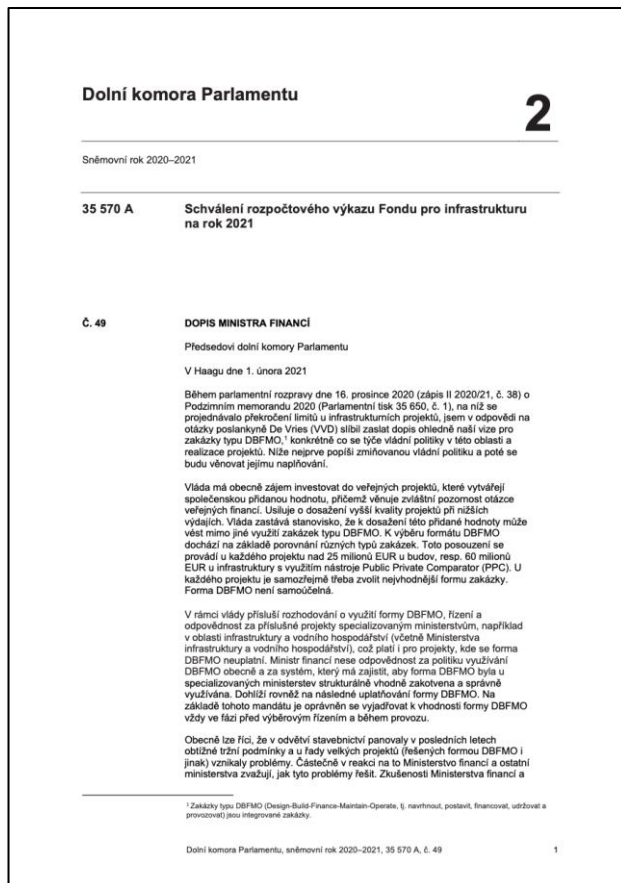
3

Zahraniční zkušenosti s PPP

NIZOZEMÍ: 15 let zkušeností s PPP

POUČENÍ Z 15 LET PROJEKTŮ PPP-DBFM NA RIJKSWATERSTAAT

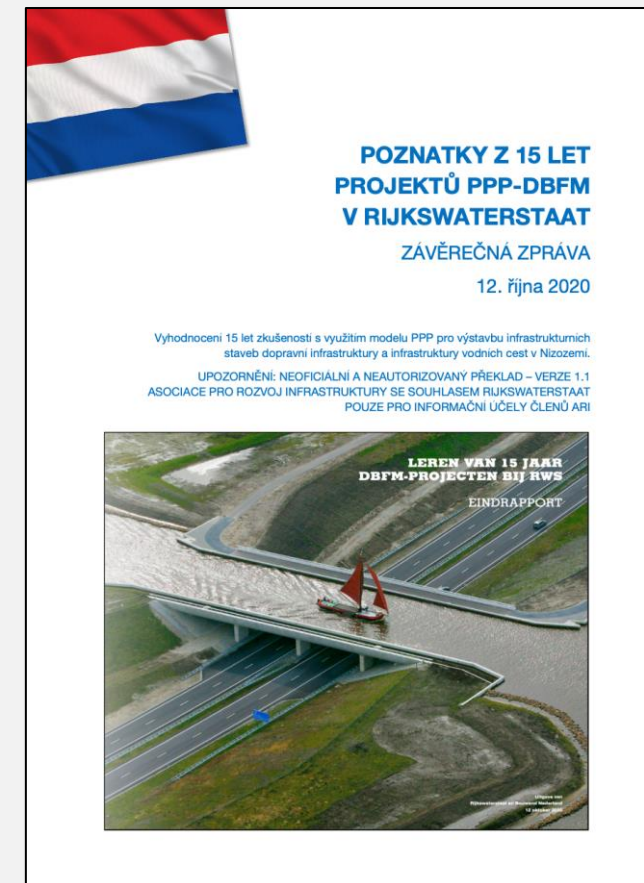
Porovnání 12 PPP projektů (DBFM, @ 7 mld Kč) a 18 projektů **Design-Build** (DB, @ 4,5 mld Kč) infrastruktury silniční a vodních cest (včetně tunelů) z devíti pohledů: času, financí, kvality, inovací, dostupnosti, rizik, flexibility, spolupráce a role bank a investorů.



Rijkswaterstaat
Ministry of Infrastructure and the
Environment

DOPIS MINISTRA FINANCÍ PŘEDSEDOVI PARLAMENTU

o další podpoře a využití PPP při výstavbě dopravní infrastruktury.



NIZOZEMÍ: 15 let zkušeností s PPP I.

PPP využívá pro velké dopravní stavby

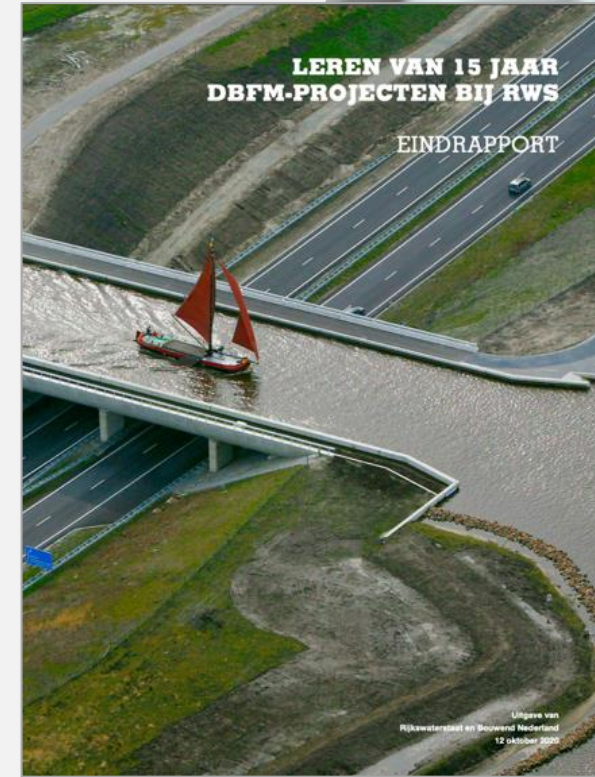
ZÁVĚR > JISTOTA ČASU

- **PPP projekty > ZRYCHLILY o -19 %** čas výstavby, byly zprovozněny před termínem dokončení.
- **DB projekty > ZPOZDILY o +7 %** čas výstavby, byly dokončeny po původním termínu dokončení.

Vysvětlení:

PPP projekty překonávají ostatní typy projektů, pokud jde o časnost dodávky a dostupnosti stavby.

Důvodem je motivace platby za dostupnost, na kterou má koncesionář nárok až po zprovoznění.



POUČENÍ Z 15 LET PROJEKTŮ DBFM NA RWS *LEREN VAN 15 JAAR DBFM-PROJECTEN BIJ RWS*

12. října 2020 | „Zpráva je považována za důležitý podklad pro vyjasnění diskuse o budoucnosti zadávání veřejných zakázek a uzavírání PPP smluv u projektů dopravní infrastruktury. Zpráva je výjimečná oproti jiným analýzám – díky své detailnosti a množství zpřístupněných informací o projektech, které pro běžné analýzy, nebývají k dispozici z důvodu důvěrné povahy informací.“

NIZOZEMÍ: 15 let zkušeností s PPP II.

PPP využívá pro velké dopravní stavby

ZÁVĚR > JISTOTA NÁKLADŮ

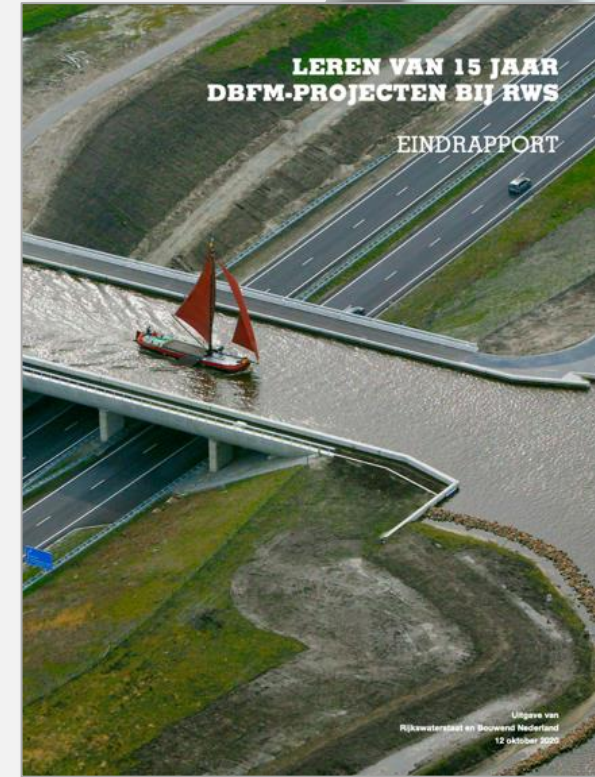
Průměrné navýšení nákladů proti původní smluvní ceně:

- PPP projekty **NAVÝŠILY o +14 %** náklady výstavby
- DB projekty **NAVÝŠILY o +28 %** náklady výstavby

Vysvětlení:

Z pohledu veřejných zadavatelů mají PPP projekty **2x lepší nákladovou jistotu** z hlediska dodatečných nákladů proti projektům DB.

Poznámka: Změny rozsahu jsou největší kategorií dodatečných nákladů u projektů PPP a DB, zejména v důsledku změn technicko-fyzikálních podmínek, například měnící se geologické podmínky nebo dostupnost materiálů.



POUČENÍ Z 15 LET PROJEKTŮ DBFM NA RWS *LEREN VAN 15 JAAR DBFM-PROJECTEN BIJ RWS*

12. října 2020 | „Zpráva je považována za důležitý podklad pro vyjasnění diskuse o budoucnosti zadávání veřejných zakázek a uzavírání PPP smluv u projektů dopravní infrastruktury. Zpráva je výjimečná oproti jiným analýzám – díky své detailnosti a množství zpřístupněných informací o projektech, které pro běžné analýzy, nebývají k dispozici z důvodu důvěrné povahy informací.“

NIZOZEMÍ: 15 let zkušeností s PPP III.

PPP využívá pro velké dopravní stavby

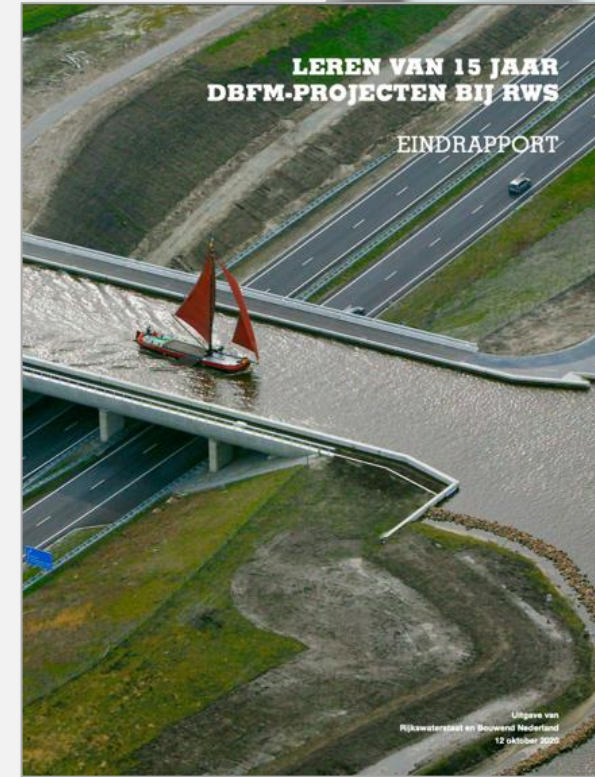
VYŠŠÍ DOSTUPNOST

PPP projekty dosahují vysokou míru dostupnosti pro uživatele, **mají méně uzavírek a oprav** a pokud nastanou, **jsou kratší**.

Závěr: výsledkem je tedy nejen včasné dodání nebo omezení nákladů pro zadavatele, ale především také **vyšší sociální přidaná hodnota pro obyvatele**.

VYŠŠÍ KVALITA

Přístup k životnímu cyklu v PPP vede k vyšší kvalitě provozu a údržby, než když údržbu provádí veřejný investor.



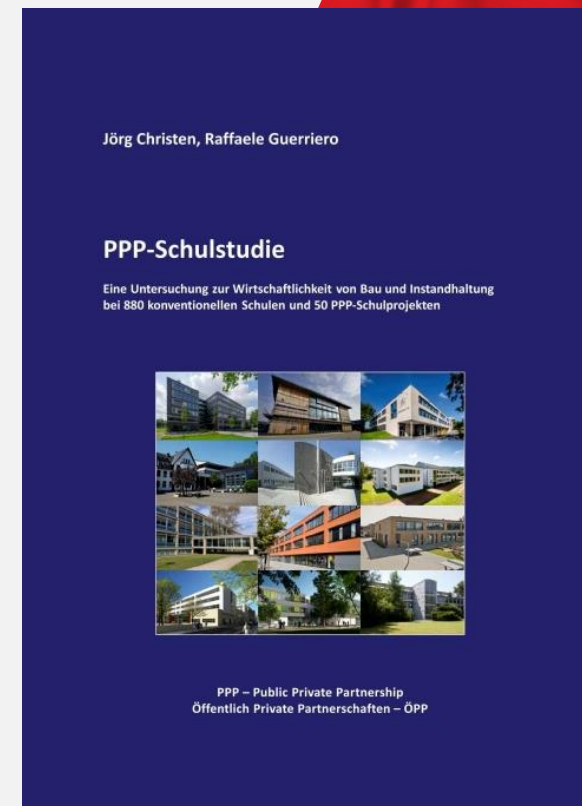
PPP je inovativnější: dosahuje v oblasti inovací výrazně vyšších výsledků než smlouvy DB, zejména z pohledu inovativních produktů a nových pracovních postupů. Dlouhodobost v PPP volí osvědčené technologie, neexperimentuje.

PPP projekty umožňují lepší optimalizaci: tím, že se při návrhu projektu rozhoduje o použití materiálů a jejich implementaci, je ve fázi údržby zapotřebí méně práce, ušetří se náklady a lze dosáhnout vyšší dostupnosti infrastruktury (méně oprav/uzavírek).

NĚMECKO: Investice do škol

50 porovnatelných PPP projektů škol vykázalo:

- o **12–31 %** levnější stavební náklady
- o **30 %** kratší dobu výstavby
- Jasně výhody v dlouhodobé údržbě – dvojnásobně vyšší výdaje na údržbu, ale ...
- ... přesto celkové náklady na životní cyklus u PPP projektů jsou nižší.
- **Proaktivní údržba je levnější** než reaktivní > udržují preventivně když mám a ne když už mám defekty a musím reagovat.



Zpráva **PPP-Schulstudie**, Dr. Jörg Christen, Raffaele Guerriero z roku 2019 zmapovala ekonomickou efektivitu výstavby a údržby v 880 konvenčních školách a 50 školních PPP projektech v Německu.

„44 tisíc německých škol je silně podinvestováno, chybí částka 43 miliard Eur.“

4

Vybrané sektory a příklady projektů

Resort školství – příklady projektů

Název a typ projektu	Země	Velikost	Popis
Výstavba škol ve Vídni	Rakousko	102 mil. EUR (2,6 mld. Kč)	Projekt zahrnuje plánování realizace, výstavbu, financování, provoz, údržbu a řízení životního cyklu (DBFOM) po dobu 25 let po výstavbě.
Výstavba škol a středisek denní péče	Finsko	166 mil. EUR (4,2 mld. Kč)	Koncesionář je odpovědný za plánování, výstavbu, financování a údržbu (DBFM) projektu do roku 2042.
PPP škola Poperinge	Belgie	61 mil. EUR (1,5 mld. Kč)	School Invest, což je společný podnik Vlámské agentury pro školní infrastrukturu (AGIOn) a Vlámského státu, je zadavatelem 30letého DBFM školního PPP, který je součástí mnohem širšího školního PPP programu v hodnotě 550 milionů EUR, zahrnujícího celkem 41 škol.
Rozvoj infrastruktury terciárního vzdělávání	Irsko	309 mil. EUR (7,7 mld. Kč)	Projekty zahrnují 11 nových budov terciárního vzdělávání. Celková plocha nové infrastruktury přesáhne 70 000 m2 a bude sloužit 8 000 novým studentům. Projekty jsou součástí závazku uvedeného v Akčním plánu pro vzdělávání, který si klade za cíl učinit irskou vzdělávací a školící službu nejlepší v Evropě do roku 2026.
Fakulta zemědělských a výživových věd na Univerzitě v Kielu PPP	Německo	57 mil. EUR (1,4 mld. Kč)	Agentura pro správu budov Šlesvicko-Holštýnska je zadavatelem PPP projektu, které zahrnuje 27,5letý DBFM fakulty zemědělských a výživových věd na Univerzitě v Kielu. Vícepatrové zařízení bude zahrnovat seminární místnosti, laboratoř, kancelářskou budovu a nové počítačové centrum.



Výstavba škol ve Vídni (2012 – 2023)

Sektor a země

Školství, Rakousko

Popis

Jednotlivé projekty jsou zadávány na základě smluv o partnerství veřejného a soukromého sektoru "navrhni, postav, financuj, provozuj a udržuj" (DBFOM).

Z celkového počtu 10 škol byly 4 zadány samostatně a zbývajících 6 bylo zadáno v balíčcích po 2 projektech, aby se zvýšila atraktivita pro bankovní financování.

Veřejný sektor je zodpovědný za poskytnutí pozemků, počáteční projekt a povolení.

Koncesionář je odpovědný za plánování realizace, výstavbu, financování, provoz, údržbu a řízení životního cyklu po dobu 25 let po výstavbě.

Zadavatel

Město Vídeň

Velikost

EUR 102 mil. (2,6 mld. Kč)



Resort vnitra – příklady projektů

Název a typ projektu	Země	Velikost	Popis
PPP 5 policejních stanic	Řecko	57 mil. EUR (1,4 mld. Kč)	Projekt zahrnuje projektování, výstavbu, financování, a údržbu (DBFM) 5 policejních stanic v různých regionech Řecka.
PPP budovy Spolkového kriminálního úřadu Německa	Německo	760 mil. EUR (19,0 mld. Kč)	Projekt spočívá v navržení, výstavbě, financování, údržbě a provozu (DBFOM) nové kancelářské budovy v Berlíně pro federální policii Německa.
PPP policejní prefektury v Paříži	Francie	31 mil. EUR (0,8 mld. Kč)	Projekt zahrnuje renovaci a novou výstavbu policejní budovy Îlot Perrée. Na rozdíl od typických PPP tento projekt nebude zahrnovat údržbu, ale pouze návrh, výstavbu a financování připojené ke smlouvě. Proto má projekt mnohem kratší dobu trvání, pouze osm let.
PPP Policejní ředitelství v Antverpách	Belgie	125 mil. EUR (3,1 mld. Kč)	Projekt zahrnuje projektování, výstavbu, financování, údržbu, a provoz (DBFOM) nového sídla policejního ředitelství, včetně kancelářských prostor, detenčních zařízení a parkovacích ploch.
Panevezys Policejní Infrastruktura PPP	Litva	15 mil EUR (0,4 mld. Kč)	Projekt zahrnuje projektování, výstavbu, financování, a údržbu (DBFM) policejní stanice ve městě Panevezys. Doba výstavby bude tři roky a koncesionář bude projekt udržovat po dobu 12 let. Nová policejní stanice v Panevezys bude zahrnovat administrativní budovu spolu s budovou policejní vazby o celkové ploše téměř 8 000 m², 880 m² garáží a zabezpečené parkování.



PPP budovy Spolkového kriminálního úřadu Německa (2023)

Sektor a země

Policie, Německo

Popis

Projekt spočívá v navržení, výstavbě, financování, údržbě a provozu (DBFMO) nové kancelářské budovy v Berlíně pro federální policii Německa. Bude zahrnovat kancelářské prostory, laboratoře, dílny, zasedací místnosti a jídelnu s kuchyní.

Budova o rozloze 85 000 metrů čtverečních bude využívána 2 400 zaměstnanci úřadu. Koncesní období je 30 let.

Zadavatel

Německá federální agentura pro nemovitosti

Velikost

760 mil. EUR (19 mld. Kč)



Resort spravedlnosti – příklady projektů

Název a typ projektu	Země	Velikost	Popis
PPP projekt soudního dvora v Amsterdamu	Nizozemsko	312 mil. EUR (7,8 mld. Kč)	Projekt zahrnuje projektování, výstavbu, financování, údržbu, a provoz (DBFOM) nové budovy soudního dvora v Amsterdamu, hlavním městě Nizozemska, s celkovou plochou 60 000 m ² .
PPP balíček sedmi soudů	Irsko	160 mil. EUR (4,0 mld. Kč)	Projekt zahrnuje projektování, výstavbu, financování, a údržbu (DBFM) nových budov soudních dvorů v Droghedě, Letterkenny, Limericku a Wexfordu a rekonstrukční a rozšiřovací práce na stávajících soudních dvorech v Corku, Mullingar a Waterfordu. Doba trvání smlouvy je 25 let.
Soudní dvůr v Bredě	Nizozemsko	132 mil. EUR (3,3 mld. Kč)	Projekt zahrnuje projektování, výstavbu, financování, údržbu, a provoz (DBFOM) nové budovy soudního dvora na 2,7 hektarech půdy v jižním nizozemském městě Breda pod 30letou koncesí.



Resort spravedlnosti – příklady projektů

Název a typ projektu	Země	Velikost	Popis
PPP Rimavská Sobota Slovensko	Slovensko	93 mil. EUR (2,3 mld. Kč)	Projekt zahrnuje projektování, výstavbu, financování, údržbu, a provoz (DBFOM) věznice na jihu Slovenska s kapacitou 832 míst. V současnosti probíhá aktualizace studie proveditelnosti.
PPP věznice Antverpy	Belgie	195 mil. EUR (4,9 mld. Kč)	Projekt zahrnuje projektování, výstavbu, financování, a údržbu (DBFM) nové věznice s kapacitou 440 míst.
PPP věznice jižní Tirolsko	Itálie	54 mil. EUR (1,35 mld. Kč)	Projekt zahrnuje projektování, výstavbu, financování, a údržbu (DBFM) nové věznice na jižním okraji města Bolzano. Nové zařízení, které nahradí stávající věznici v Bolzanu, bude mít kapacitu pro 220 vězňů a 100 policistů.
PPP věznice Haren	Belgie	400 mil. EUR (10,0 mld. Kč)	Věznice Haren bude mít kapacitu pro 1 190 vězňů, včetně 160 cel pro ženy a 30 cel pro mládež. Soukromý partner navrhne, postaví, financuje a bude udržovat (DBFM) novou věznici a poskytovat řadu služeb v rámci zařízení.



Soudní dvůr v Amsterdamu (2018)

Sektor a země

Soudnictví, Nizozemsko

Popis

Projekt spočívá v navržení, výstavbě, financování, údržbě a provozu (DBFMO) nové budovy soudního dvora v Amsterdamu, hlavním městě Nizozemska, s celkovou plochou 60 000 m², včetně dodatečného parkování a strategické rezervy poskytující možnosti rozšíření v budoucnosti.

Projekt je konvenčním nizozemským PPP projektem založeným na dostupnosti, s přibližně 4,5 lety výstavby následovanými 30 lety provozu, během nichž bude dlužník poskytovat jednoduché služby správy zařízení (např. úklid, údržba, bezpečnost budovy, služby).

Zadavatel

Nizozemské ministerstvo bydlení, územního plánování a životního prostředí (Rijksgebouwendienst)

Velikost

EUR 312 mil. (7,8 mld. Kč)



PPP věznice Antverpy (2023)

Sektor a země

Vězenství, Belgie

Popis

Projekt zahrnuje projektování, výstavbu, financování, a údržbu (DBFM) nové věznice s kapacitou 440 míst. Věznice je umístěna v oblasti „Blue Gate“, poblíž soudní budovy v Antverpách. Nahradí stávající věznici v Begijnestraat.

Zadavatel

Belgická agentura pro budovy / Belgian Buildings Agency (Régie des Bâtiments)

Velikost

EUR 195 mil. (4,9 mld. Kč)



Resort obrany – příklady projektů

Název a typ projektu	Země	Velikost	Popis
Rudninkai vojenské město, Salcinkai	Lotyšsko	816 mil. EUR (20,4 mld. Kč)	Ministerstvo národní obrany a litevská armáda vyhlašují tender na PPP projekt rozvoje vojenské infrastruktury - vojenského kampusu. Projekt spočívá v navržení, výstavbě, financování, údržbě a provozu (DBFOM) infrastruktury na 15 let, z nichž 13 let je určeno pro provozní a údržbové období.
PPP projekt CEGELOG - francouzské vojenské ubytování	Francie	1500 mil. EUR (37,5 mld. Kč)	35-letá koncese na vybudování ubytovacích kapacit pro zaměstnance ministerstva obrany.
Melsbroek vojenský hangár PPP	Belgie	60 mil. EUR (1,5 mld. Kč)	Zadavatelem je belgické ministerstvo obrany, projekt zahrnuje DBFM vojenského hangáru na letecké základně Melsbroek severně od Bruselu, kde bude umístěno osm vojenských letadel Airbus A400m.
United Kingdom Military Flying Training System (UKMFTS)	Velká Británie	1 100 mil. GBP (17,5 mld. Kč)	Projekt má za cíl poskytnout infrastrukturu (výcviková škola, kanceláře, zařízení a ICT) a pozemní výcvikové vybavení (plné letové simulátory, výcviková zařízení pro let a trenažéry) spolu s celoživotní podporou pro zařízení a vybavení, aby bylo možné provádět výcvik. Projekt zahrnuje zpřístupnění letadel na třech místech pro výcvikové účely britského ministerstva obrany v rámci 17-letého DBFMO kontraktu.
Whitehall	Velká Británie	150 mil. GBP (4,3 mld. Kč)	Rozsáhlá rekonstrukce strategického velitelství ministerstva obrany v Londýně, a následná údržba a provoz budov po dobu celkem 30 let.



PPP projekt CEGELOG (2022)

Sektor a země

Obrana, Francie

Popis

Cílem koncese je zlepšit a rozšířit nabídku bydlení ministerstva v rámci omezeného rozpočtu. Koncese se týká správy rezidenčních kapacit určených především pro zaměstnance ministerstva v rámci systému podobnému sociálnímu bydlení. Celková doba trvání koncese je 35 let. Portfolio koncese zahrnuje přibližně 8 300 jednotek a dalších 4 000 bude přidáno v průběhu času, jakmile vyprší jejich příslušné dlouhodobé nájemní smlouvy. Celkové investiční náklady v prvních letech přesáhnou 1 miliardu EUR a v průběhu trvání koncese se částka zdvojnásobí. Za výběr nájemného bude zodpovědný koncesionář, riziko ztráty příjmů je však výrazně zmírněno systémem dotací

Zadavatel

Ministerstvo obrany Francie

Velikost

EUR 1 500 mil. (37,5 mld. Kč)

Resort životního prostředí – příklady projektů

Název a typ projektu	Země	Velikost	Popis
Zařízení na zpracování odpadů (2024)	Řecko	EUR 200 mil. (5 mld. Kč)	Návrh, výstavba, provoz a údržba zařízení na zpracování odpadů (250 tisíc tun ročně).
Spalovna odpadu s energetickým využitím ve městě Olsztyn (2021)	Polsko	PLN 415 mil. (2,3 mld. Kč)	Výstavba zařízení na energetické využití odpadu, které bude vyrábět elektřinu a teplo pro město Olsztyn.
Spalovna odpadu s energetickým využitím v Bělehradu (2019)	Srbsko	EUR 400 mil. (10,2 mld. Kč)	Výstavba zařízení, které umožní recyklovat odpady a výrobu elektřiny a tepla z odpadu.
Zařízení na zpracování a likvidaci odpadů (2015)	Řecko	EUR 40 mil. (1,1 mld. Kč)	Návrh, výstavba, provoz a údržbu zařízení na zpracování a likvidaci odpadů.
Zařízení na zpracování odpadu s energetickým využitím (2014)	Velká Británie	GBP 320 mil. (10,9 mld. Kč)	Návrh, výstavby, provoz a údržba zařízení na zpracování odpadu a výrobu elektrické energie a tepla z odpadu.



Zařízení na zpracování odpadu s energetickým využitím (2014)

Sektor a země

Životní prostředí (zpracování odpadu), Velká Británie

Popis

Návrh, výstavby, provoz a údržba zařízení na zpracování odpadu a výrobu elektrické energie a tepla z odpadu. Projekt přispěje k naplnění regionálních cílů v oblasti snižování množství biologicky rozložitelného a dalšího odpadu ukládaného na skládky, zvýší množství recyklovaného odpadu a umožní jeho využití k výrobě energie.

Zadavatel

Zastupitelstvo města York a rada hrabství Severního Yorshiru

Velikost

GBP 320 mil. (10,9 mld. Kč)



Hasiči – příklady projektů

Název a typ projektu	Země	Velikost	Popis
Hasičské stanice a administrativní centrum (2018)	Lotyšsko	EUR 50 mil. (1,3 mld. Kč)	Návrh, výstavba, financování a provoz administrativního centra a 15 hasičských stanic v Lotyšsku.
Hasičský a záchranný úřad severovýchodní Anglie (2010)	Velká Británie	GBP 30 mil. (900 mil. Kč)	Návrh, výstavba, financování a provoz pěti hasičských stanic na severovýchodě Anglie pro hasičské a záchranné sbory hrabství Tyne a Wear, Durham a Darlington a Northumberland a také ústředí se sídlem v Západním Hartfordu.
Hasičské a záchranné služby (2009)	Řecko	EUR 26,5 mil. (702,2 mil. Kč)	Návrh, výstavba, financování a správa sedmi nových budov pro řecký hasičský sbor na dobu 25 let.



Řecký hasičský sbor PPP (2009)

Sektor a země

Hasiči, Řecko

Popis

Návrh, výstavba, financování a správa sedmi nových budov pro řecký hasičský sbor na dobu 25 let. Projekt je klíčovým prvkem strategických cílů Ministerstva vnitra při řešení akutních problémů řeckého hasičského sboru a modernizaci jeho infrastruktury.

Zadavatel

Řecká veřejná společnost pro správu nemovitostí

Velikost

EUR 26,5 mil. (702,2 mil. Kč)



Resort zdravotnictví – příklady projektů

Název a typ projektu	Země	Velikost	Popis
Komunitní sociální péče (2022)	Irsko	EUR 231 mil. (5,7 mld. Kč)	Výstavba a údržba 7 nových moderních zařízení sociální péče pro ubytování a péči o pacienty s demencí.
Centra zdravotnické péče (2016)	Irsko	EUR 142 mil. (3,8 mld. Kč)	Výstavba 14 center zdravotnické péče a ubytování pro personál (obvodní lékař, dětský lékař, gynekologie apod.).
Nemocnice v městě Zywiec (2014)	Polsko	EUR 45 mil. (1,2 mld. Kč)	Výstavba a dlouhodobý provoz (28 let) nemocnice s kapacitou 380 lůžek.
Nemocnice v Dumfries a Galloway (2014)	Velká Británie	GBP 274 mil. (9,3 mld. Kč)	Výstavba nové nemocnice pro obyvatele Dumfries a Galloway ve Skotsku. Cílem projektu je poskytovat vysoce kvalitní služby pro pacienty co nejbližší domovu vzhledem k venkovské a odlehlé povaze regionů.



Nemocnice v Dumfries a Galloway (2014)

Sektor a země

Zdravotnictví, Velká Británie

Popis

Projekt zahrnuje výstavbu nové nemocnice pro obyvatele Dumfries a Galloway ve Skotsku. Cílem projektu je poskytovat vysoce kvalitní služby pro pacienty co nejblíže domovu vzhledem k venkovské a odlehle povaze regionů Dumfries a Galloway.

Zadavatel

Správní rada Národní zdravotnické služby (NHS) pro Dumfries a Galloway

Velikost

GBP 274 mil. (9,3 mld. Kč)



Povodí – příklady projektů

Název a typ projektu	Země	Velikost	Popis
Přehrada na Krétě (2024)	Řecko	EUR 82 mil. (2,1 mld. Kč)	Výstavba a údržba přehrady na ostrově Kréta za účelem zásobování obce Sitia vodou.
Protipovodňové opatření (2018)	Nizozemsko	EUR 788 mil. (20,7 mld. Kč)	Projekt má za cíl chránit Nizozemsko před stoupající hladinou moře a vnitrozemských vod. Jedná se o modernizaci 32 kilometrů dlouhé hráze Afsluitdijk, která nesplňovala bezpečnostní požadavky na ochranu před povodněmi. Projekt byl realizován pomocí PPP typu DBFM (navrhni-postav-financuj-udržuj).
Rozšíření Navarského kanálu (2015)	Španělsko	EUR 265 mil. (7,2 mld. Kč)	Výstavba, správa a provoz (30 let) Navarského kanálu a rozšíření zavlažovací oblasti.



Protipovodňové opatření v Nizozemsku (2018)

Sektor a země

Povodí, Nizozemsko

Popis

Projekt má za cíl chránit Nizozemsko před stoupající hladinou moře a vnitrozemských vod. Jedná se o modernizaci 32 kilometrů dlouhé hráze Afsluitdijk, která nesplňovala bezpečnostní požadavky na ochranu před povodněmi. Projekt byl realizován pomocí PPP typu DBFM (navrhni-postav-financuj-udržuj).

Zadavatel

Nizozemské království

Velikost

EUR 788 mil. (20,7 mld. Kč)